

MACHT & EHRE

Macht und Ehre in Gremien
Gruppendynamische Prozesse
in Vorständen, Ausschüssen
und Versammlungen

Mit dieser Tagung wollen wir Ihnen Wissen zur Steuerung von Verbänden und Vereinen verfügbar machen und Denkanstöße für die Arbeit in Gremien geben.

Wir laden Sie ein, teilzunehmen:

- wenn Sie haupt- oder ehrenamtliches Mitglied in einem Leitungsgremium oder Ausschuss sind,
- sich für ein solches Amt interessieren,
- Geschäftsführer/in oder Mitarbeiter/in sind,
- Organisationsberater/in oder Supervisor/in,
- oder wenn Sie als Forscher/in in diesem Feld tätig sind.

Der Kontext

Verbände und Vereine, Parteien, Kirchen, Gewerkschaften und Neue Soziale Bewegungen haben eins gemeinsam: An ihrer Spitze stehen Vorstände, Präsidien, Aufsichtsräte oder Koordinierungsgruppen. Mitglieder- oder Delegiertenversammlungen wählen die Mitglieder dieser Gremien in ihr Amt. Unterstützt und kontrolliert werden sie von Ausschüssen oder Beiräten.

Die Art und Weise, wie die Mitglieder dieser Gremien zusammenarbeiten, entscheidet über die Handlungsfähigkeit von Organisationen. Inhaltliche Interessen kennzeichnen die internen Kooperationsverhältnisse genauso wie gruppendynamische Prozesse. Ehrenamtliche und hauptamtliche Gremienmitglieder haben dabei unterschiedliche Rollen. Was sie eint, sind gemeinsame Steuerungsaufgaben. Wer Vereine oder Verbände steuert, muss sich auf Konflikte einlassen.

Gremien, die in der Lage sind, Machtbalancen zu finden, die die Zusammenarbeit befähigen, erreichen viel. Aber wem gelingt das schon? Gute Kooperationsverhältnisse in Gruppen sind keine Selbstverständlichkeit, sondern ein Gemeinschaftswerk aller Beteiligten.

Wir werden in dieser Tagung folgenden Fragestellungen nachgehen:

- Wie bringt man Sachfragen und Machtinteressen in Einklang? Steuerung oder Hegemonie?
- Welche Beteiligungsformen leisten was zur Meinungsbildung und Entscheidungsfindung?
- Wie gelangen Vorstände oder Gremien zu nachhaltigen kollektiven Handlungsstrategien? Wie entsteht die nötige Rollenstabilität?
- Wie gelingt das Zusammenspiel zwischen Institution und Person, zwischen formellem Amt und persönlichem Beziehungsgeflecht?
- Dienstleistungsunternehmen und Vereinsarbeit: eine explosive Mischung?
- Modernes bürgerschaftliches Engagement im Rahmen von herkömmlicher Vereins- und Gremienwelt?

Leitungsgremien von Verbänden und Vereinen haben es in ihrer Arbeit häufig mit schwer überschaubaren Sachfragen und komplexen kollektiven Dynamiken zu tun. Es geht dabei um Interessenkonflikte, um gemeinsame Werte und die Intensität des Engagements. Die Schwierigkeit der Steuerung dieser Dynamiken wird häufig unterschätzt. Daher beschäftigen wir uns während dieser Tagung nicht nur mit Theorie- und Praxiswissen sondern auch ganz konkret mit kollektiven Prozessen.

Die Arbeitsweise

Es wird Vorträge, Diskussionen und Arbeitsgruppen geben. Am Freitag laden wir Sie zu einem Systemspiel ein, bei dem die Delegiertenversammlung eines Vereins für politische Bildung simuliert wird. Die Delegierten werden die Aufgabe haben, sich mit dem Innovationsbedarf und den finanziellen Engpässen ihres Vereins zu beschäftigen.

Donnerstag, 19. Juni 2003
13.00 – 14.30

13.00 – 14.30 Vorseminare (parallel)

Erfahrungsberichte von Trainerinnen und Trainern für Gruppendynamik aus ihrer Arbeit mit Vereinen und Verbänden:

- **Gruppenprozesse in Leitungsgruppen.**
Franz Eberhardinger
- **Organisiert sein: Was Gremien so langweilig macht.**
Dr. Bernadette Grawe
- **Langzeitfortbildung für MitarbeiterInnen von Verbänden**
Angelika Behrenberg,
Michael Faßnacht
- **Beratung eines Parteigremiums**
Susanne Bauer, Hermann-Josef Noll
- **Parteimitglieder aktivieren**
Sabine Reese-Fortmeier
- **Kern und Schale: Soziographische Strukturen in selbstorganisierten Gruppen.**
Dr. Karl Schattenhofer

14.30 – 15.00 Kaffee

PROGRAMM

Donnerstag, 19. Juni 2003
15.00 – 21.00

15.00 Eröffnung der Tagung und Einleitung zu den Vorträgen

Gisela Clausen,
Mitglied der Sektionsleitung.

Zum Stand der Dinge: Vereine und Verbände in Forschung und Politik.
Prof. Dr. Annette Zimmer

Intermezzo: Wer ist in welcher Rolle hier?

Der Spagat zwischen Ehrenamt und Dienstleistung

Ludwig Pott, Bundesverband der Arbeiterwohlfahrt

18.30 Abendessen

19.30 – 21.00 Talk im Verein
Spitzenfunktionäre und Repräsentanten über ihre Erfahrungen mit Lust und Last in Gremien, Verbänden und Netzwerken:

- Heide Emse, Pröpstin und Kirchenkreisvorsitzende a. D.
- Andrea Fischer, Bundestagsabgeordnete und Bundesministerin a. D.
- Petra Gerstenkorn, Bundesvorstand ver.di e. V.
- Philipp Hersel, bundesweiter Koordinierungskreis von Attac
- Lothar de Maizière, Ministerpräsident der DDR a. D., Vorstandsvorsitzender der Stiftung Denkmalschutz, Berlin
- Manfred von Richthofen, Präsident des Deutschen Sportbundes, Frankfurt/M

Moderation: Ingrid Stahmer,
Senatorin a. D. und Trainerin für Gruppendynamik (DAGG), Berlin

Freitag, 20. Juni 2003
9.00 – 20.00

9.00 – 12.30 Start Systemspiel:

Ein Verein für politische Bildung in finanziellen Schwierigkeiten

- Arbeitsgruppen zur Vorbereitung der ersten Delegiertenkonferenz
- Erste Delegiertenkonferenz

Mittagspause

14.30 – 18.30

- Auswertung und Feedback
- Vorbereitung der zweiten Delegiertenkonferenz
- Zweite Delegiertenkonferenz

20.00 Sommerfest

Jazz, Swing, Folk mit der Band „Hot Amaretto“

Samstag, 21. Juni 2003
9.00 – 13.00

9.00 – 10.30

Auswertung Systemspiel:
Beobachtungen und Erfahrungen

11.00 – 12.00 Forum
Macht und Ehre in Gremien:
Ergebnisse der Tagung

12.15 – 13.00

Anmerkungen zur Dynamik in Gruppen und Gremien der DDR und der Bundesrepublik.
Dr. Gregor Gysi



Anmeldung:

bitte die Rückseite ausfüllen, abtrennen und im Fenstercouvert einstecken.

Anmeldung per Fax:

Telefax (05 61) 28 44 18

ANMELDUNG

Deutscher Arbeitskreis für Gruppenpsychotherapie
und Gruppendynamik (DAGG),
Sektion Gruppendynamik
Geschäftsstelle
Landaustraße 18

34121 Kassel

Hiermit melde ich mich an für die **11. Fachtagung der Sektion Gruppendynamik „Macht und Ehre in Gremien“** vom 19. – 21. Juni 2003 in Berlin.

Bitte Zutreffendes ankreuzen.

Die Teilnahmegebühr von EUR 200,- (bzw. EUR 225,-/EUR 250,-) habe ich überwiesen.

Bankverbindung:
Kasseler Sparkasse
Stichwort „Tagung Sektion Gruppendynamik 2003“
BLZ 520 503 53
Konto 1 099 298

Bei Rücktritt bis 4 Wochen vorher werden EUR 20,- Bearbeitungsgebühr berechnet, danach die Hälfte der Teilnahmegebühr.

Ich melde mich an für **Übernachtung mit Vollpension** (vom Begrüßungskaffee am Donnerstag bis zum Mittagessen am Samstag).

im EZ (EUR 90,-/Tag/Person)
 Ich nehme als Tagesgast teil.

Übernachtung und Verpflegung werden vor Ort abgerechnet.

Name

Vorname

Straße

PLZ/Ort

ggfs. Institution

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum

Unterschrift

Referentinnen und Referenten

Heide Emse,
Dezernentin des Amtes für Öffentlichkeitsarbeit, Nordelbische Evangelische Lutherische Kirche, ehem. Pröpstin und Kirchenkreisvorsitzende

Andrea Fischer,
Bundestagsabgeordnete und Bundesministerin a.D.

Petra Gerstenkorn,
Bundesvorstand ver.di e.V.

Dr. Gregor Gysi,
Rechtsanwalt, Bürgermeister und Senator a.D.

Philipp Hersel,
Bundesweiter Koordinierungskreis von Attac

Dr. h.c. Lothar de Maizière,
Ministerpräsident der DDR a.D., Vorstandsvorsitzender der Stiftung Denkmalschutz Berlin

Ludwig Pott,
Bundesverband der Arbeiterwohlfahrt, Mitglied der Enquetekommission „Zukunft des Bürgerschaftlichen Engagements“ (1999–2002), Trainer für Gruppendynamik

Manfred von Richthofen,
Präsident des Deutschen Sportbundes, Frankfurt/M

Prof. Dr. Annette Zimmer,
Universität Münster, Forschungsschwerpunkt: Verbändeforschung; Mitglied der Enquetekommission „Zukunft des Bürgerschaftlichen Engagements“ (1999–2002)

Mitwirkende Trainerinnen und Trainer der Sektion Gruppendynamik aus den Arbeitsfeldern Organisationsberatung, Training, Supervision und Coaching

Susanne Bauer,
Dipl.Päd., 48159 Münster

Angelika Behrenberg,
Dipl.-Psych., Dipl.Theol., 48291 Telgte

Franz Eberhardinger,
Dipl.Ing.FH, Dipl.Theol., 70597 Stuttgart

Michael Faßnacht,
Dipl.-Psych., Dipl.Theol., 48291 Telgte

Dr. Bernadette Grawe,
Dipl.Theol., 34414 Warburg-Hardehausen

Sabine Reese-Fortmeier,
Dipl.Päd., 51519 Odenthal

Dr. Karl Schattenhofer,
Dipl.-Psych., 81375 München

Tagungsvorbereitung

Gisela Clausen,
Dipl.-Psych., 20095 Hamburg

Hermann-Josef Noll,
Dipl.-Soz.Päd., 41363 Jüchen

Ingrid Stahmer,
Senatorin a.D., 14055 Berlin

Gerd Schüning,
Dipl.-Soz.Arb., Dipl.-Supervisor, 54597 Steffeln-Auel

Beratung

Dr. Bernadette Grawe,
Dipl.-Theol., 34414 Warburg-Herdehausen

Carl-Otto Velmerig,
Dipl.Päd., 48301 Nottuln

Alle sind Trainerinnen oder Trainer für Gruppendynamik im DAGG.

Eine Auswahl aus Veröffentlichungen von Sektionsmitgliedern zum Tagungsthema:

Gisela Clausen,
Vorstands- und Gremienarbeit aktiv gestalten, Beltz-Weiterbildung, 2002

Bernadette Grawe,
Konferenzkultur im Jugendverband, BDKJ Verlag, 2002

Klaus Doppler,
Führung: Vom hierarchischen Würdenträger zum Teamcoach, in Jochen Wolf (Hrsg.) Kursbuch Vereinsmanagement, Ueberreuter, 1999

Oliver König,
Macht in Gruppen, Gruppendynamische Prozesse und Interventionen. Pfeiffer bei Klett-Cotta Stuttgart, 3. Auflage 2002

Cornelia Edding,
Einflussreicher werden, Vorschläge für Frauen, Gerling Akademie Verlag, 2002

Wenn Sie sich über die Sektion Gruppendynamik informieren möchten:

www.gruppendynamik-dagg.de oder fordern Sie **den Veranstaltungskalender** der Sektion Gruppendynamik an bei:
Heinz Briefs
Händelweg 1
45731 Waltrop

Teilnahmegebühren

Bei Anmeldung bis zum 31.12.2002: EUR 200,-
Bei Anmeldung bis zum 15.4.2003: EUR 225,-
Tagesgäste: EUR 105,-

Information und Anmeldung

Sektion Gruppendynamik
Deutscher Arbeitskreis für Gruppenpsychotherapie und Gruppendynamik (DAGG)

Geschäftsstelle: Frau Bohnhorst
Landaustraße 18
34121 Kassel
Telefon (05 61) 28 45 67
Telefax (05 61) 28 44 18
Montag bis Donnerstag: 9 – 12 Uhr
Per E-Mail:
fachtagung2003@teamarbeit.org

Tagungsort, Unterbringung und Verpflegung

ver.di Bildungs- und Begegnungszentrum „Clara Sahlberg“
Koblanckstraße 10
14109 Berlin (Wannsee)

Übernachtung im Tagungshaus:

EUR 90,- /Tag/Person;
Tagesgäste EUR 35,-/Tag/Person
Buffet beim Sommerfest:
zusätzlich EUR 10,-
Anmeldung über die Geschäftsstelle des DAGG, siehe „Information und Anmeldung“

Kontoverbindung

Kasseler Sparkasse
Stichwort „Tagung Sektion Gruppendynamik 2003“
BLZ 520 503 53
Konto 1 099 298

Die homepage www.teamarbeit.org informiert Sie auch über den aktuellen Stand der Planung.

11. Fachtagung der Sektion Gruppendynamik im DAGG

19. – 21. Juni 2003
in Berlin

MACHT & EHRE

Macht und Ehre in Gremien

Gruppendynamische Prozesse in Vorständen, Ausschüssen und Versammlungen